

„**Produktentwicklung**
in drei Worten:
Speed, Speed, Speed.“



3DSE Expertenforum Österreich 2020

Erfolgsfaktoren für die Entwicklung komplexer Produkte mit Effizienz und Speed

❶ Konzentrieren Sie sich aufs Wesentliche und entrümpeln Sie Ihr Projektportfolio

Zu viele Entwicklungsprojekte gleichzeitig hemmen den Fokus, führen zu Ineffizienzen, konkurrieren um knappe Schlüsselressourcen und verzögern die Time-to-Market. Priorisieren Sie Ihre Projekte bewusst anhand klar definierter Kriterien (z. B. ROI, Kundenzufriedenheit, Risiko), um Fokus und Speed zu generieren und damit den „Flow“ (Durchfluss) bei der Abwicklung aller Projekte zu verbessern. Eine integrierte Projektportfolioliste schafft die notwendige Transparenz. Legen Sie in regelmäßigen Abständen die Prioritäten in Ihrem Projektportfolio mit einem konstanten Entscheidungskreis fest.

❷ Erhöhen Sie die Geschwindigkeit mit einem Produktlinienansatz

Eine Produktlinienorganisation schafft Synergien, Effizienzen und Speed. Statt der Entwicklung von Einzelprodukten werden vorgelagerte Subsysteme/Module und Standards zur Abdeckung der gesamten Spreizung einer Produktfamilie entwickelt. Der „Product Owner“ der Produktlinie verantwortet die gesamte Produktfamilie

sowie deren Betriebswirtschaftlichkeit und definiert diese skalierbar, modular und anhand der Anforderungen des Gesamtprodukts. Die Projektteams greifen auf Standards und vorentwickelte Subsysteme zu und verkürzen die eigene Time-to-Market. Synergieeffekte ergeben sich im Anforderungsmanagement und der Verifikation und Validierung.

❸ Bekommen Sie Ihre Produktreife früher mit belastbaren Anforderungen in den Griff

Mit effektivem Anforderungsmanagement verhindern Sie hohe Änderungskosten und Terminverschiebungen in den späten Phasen der Produktentwicklung. Setzen Sie den Fokus vor der eigentlichen Produktentwicklung auf die Erarbeitung belastbarer Anforderungsdefinitionen. Holen Sie alle Stakeholder an Board, identifizieren Sie die architekturbestimmenden Marktanforderungen und priorisieren Sie die wertvollsten Funktionen und Eigenschaften. Dadurch trifft Ihr Produktentwicklungsteam die richtigen Design-Entscheidungen, um eine frühe Produktreife zu erzielen. Sichern Sie Ihre Produktreife früh mit geeigneten

Verifikations- und Validierungsmaßnahmen auf Basis der belastbaren Anforderungen ab.

❹ Etablieren Sie Lean auch im Engineering

Lean-Prinzipien besitzen auch außerhalb von Produktionshallen Gültigkeit. Mit schlanken Prozessen und der Eliminierung von Verschwendung fokussieren Sie die Mitarbeiter auf die wertschöpfenden Entwicklungstätigkeiten. Verankern Sie mit Hilfe gezielter Qualifikationsmaßnahmen ein Lean Mindset in Ihrer Entwicklungsmannschaft. Fördern Sie aktiv das Einbringen von Verbesserungsvorschlägen zur Effizienzsteigerung. Ein wesentlicher Erfolgsfaktor ist die Visualisierung der Verschwendung im Engineering. Dabei hilft es, Transparenz über die Auswirkung auf die Total Lifecycle Costs zu schaffen.

❺ Sichern Sie Ihre Handlungsfähigkeit durch Veränderungen des F&E-Setups

Stark steigende Produktkomplexität, höhere Regulierungsanforderungen und die Sicherung der Wettbewerbsfähigkeit erfordern oftmals zielgerichtete Veränderungen des F&E-Setups. Für die erfolgreiche Umsetzung von Optimierungsprogrammen braucht es ein klares Commitment auf TOP-Managementebene. Eine verbindliche Vereinbarung der Ziele, des Vorgehens und der erwarteten Ergebnisse zwischen Sponsor (z. B. CEO) und internem Kunden (z. B. CTO) schafft die dafür nötigen Rahmenbedingungen. Wesentliche Erfolgsfaktoren für die Umsetzung sind umfassendes Veränderungsmanagement über alle Hierarchieebenen, gezielte Qualifikationsmaßnahmen, kontinuierliche Validierung und Adaptierung der Veränderungen sowie zeitnahe Überprüfung der Wirksamkeit.

Das nächste 3DSE Expertenforum findet am 18. September 2020 in München statt. Im Fokus: **Innovationsinkubatoren – wie erkunden, validieren und launchen wir Innovationen für unser Geschäft von morgen?**

Interessiert Sie das Thema? Dann schreiben Sie uns: Expertenforum@3DSE.de. Wir freuen uns auf Ihre Anfrage! www.3DSE.de